



مشروع الطرق المؤدية إلى التعليم العالي

مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث  
كلية الهندسة - جامعة القاهرة



# سيكولوجية الإرشاد الأكاديمي والمهني

## نحو مستقبل متميز

د. سليمان رجب سيد أحمد

د. علا محمد إبراهيم

# سيكولوجية الإرشاد الأكاديمي والمهني نحو مستقبل متميز

د. علا محمد إبراهيم

كلية التمريض  
جامعة المنيا

د. سليمان رجب سيد أحمد

كلية التربية  
جامعة بنها

مراجعة وتقديم

أ.د. منال أحمد عبد الخالق

أستاذ ورئيس قسم الصحة النفسية  
كلية التربية - جامعة بنها

القاهرة

٢٠١٣

سيكولوجية الإرشاد الأكاديمي والمهني: نحو مستقبل متميز

الطبعة الأولى إبريل ٢٠١٣

الناشر: مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث

كلية الهندسة - جامعة القاهرة

ت: ٣٥٧١٣٨٥٢ - ٣٥٦٧٨٢١٦ - ٣٥٦٧٨٢١٨ (+٢٠٢)

فاكس: ٣٥٧٠٣٦٢٠ (+٢٠٢)

موقع المركز على شبكة الإنترنت: [www.capscu.eng.cu.edu.eg](http://www.capscu.eng.cu.edu.eg)

موقع المشروع على شبكة الإنترنت: [www.Pathways.cu.edu.eg](http://www.Pathways.cu.edu.eg)

للتواصل مع السادة المؤلفين:

[drsolaiman@fedu.bu.edu.eg](mailto:drsolaiman@fedu.bu.edu.eg)

او

[olaessam1977@yahoo.com](mailto:olaessam1977@yahoo.com)

رقم الإيداع بدار الكتب المصرية: ٢٠١٣/ ٩٠٩٠

الترقيم الدولي: ISBN 978-977-403-586-1

جميع الحقوق محفوظة ولا يسمح بطبع أو نسخ أو تصوير هذا الإصدار أو أى جزء منه إ  
بعد الحصول على إذن كتابي مسبق من الناشر.

## شكر وتقدير

يتقدم منسق المشروع بالنيابة عن إدارة مشروع "الطرق المؤدية إلى التعليم العالي بمصر"، بخالص شكره وتقديره لمؤسسة فورد الأمريكية لتقديمها الدعم للتعليم العالي والدراسات العليا والأنشطة البحثية والتدريبية في مصر. ويتقدم فريق إدارة المشروع أيضا بخالص الشكر والتقدير لمدير المكتب الإقليمي لمؤسسة فورد بالقاهرة وجميع العاملين المعنيين بالمكتب الذين ساهموا بجهد وافر لمساندة هذا المشروع الذي توجت إنجازاته بموافقة المركز الرئيسي لمؤسسة فورد بنيويورك على الاستمرار في تمويله وتنفيذه بمراحله المتعددة وصولا إلى المرحلة الثالثة.

ونتقدم بالشكر والتقدير إلى السادة المشاركين في المشروع بجامعة القاهرة، والإسكندرية، وعين شمس، وأسيوط، وطنطا، والمنصورة، والزقازيق، وحلوان، والمنيا، والمنوفية، وقناة السويس، وجنوب الوادي، وبنى سويف، والفيوم، وبنها، وكفر الشيخ، وسوهاج، وبورسعيد، ودمنهور، واسوان، والازهر؛ الذين ساهم بعضهم في تنفيذ المرحلة الأولى والانتقالية والثانية ويساهمون جميعا في تنفيذ المرحلة الثالثة للمشروع على المستوى القومي. كما أن الشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني المتنوعة ومنظمة العمل الدولية والصندوق الاجتماعي للتنمية والجامعة المصرية للتعليم الإلكتروني أدت إلى ضخ أفكار ومقترحات جديدة، وإلى تنوع المستفيدين من خدمات وأنشطة المشروع، بحيث شملت العديد من الطلاب والخريجين من كافة الجامعات المصرية، ولقد ساهم جميع الشركاء في التمويل الجزئي لأنشطة التدريب بالمشروع.

ونشكر إدارتي جامعة القاهرة وكلية الهندسة لتوفيرهما المناخ الملائم للعمل الجماعي الإبداعي، والشكر موصول لإدارة مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث.

وأخيرا، نتوجه بخالص الشكر والعرفان لجميع أعضاء لجنة تسيير المشروع والمؤلفين والمنسقين والمدربين والمقيمين والمحاضرين واستشاريي المشروع والفرق الإدارية المعاونة بكافة الجامعات والمحافظات، وجميعهم تم اختيارهم بعناية حتى يتسنى تنفيذ المشروع على المستوى القومي وبمعايير الجودة العالمية وبالنجاح الذي يليق بشركاء العمل.

## مقدمة الناشر

تعد كلية الهندسة بجامعة القاهرة رائدة في مجال التعليم والتدريب المستمر وخدمة المجتمع، ويمثل مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث في العلوم الهندسية أحد دعائم المراكز البحثية الموجودة بكلية الهندسة. ولقد تم تأسيس المركز عام ١٩٧٤ بالتعاون مع منظمتي اليونسكو واليونيدو التابعتين للأمم المتحدة، ومنذ عام ١٩٨٤ وحتى الآن يعمل المركز كوحدة ذات طابع خاص لا تهدف إلى الربح، وتقوم بتمويل ذاتي لأنشطتها ضمن خطة جامعة القاهرة التي تهدف إلى تنمية المجتمع.

ويقوم المركز بتقديم الاستشارات الفنية في جميع التخصصات، كما يقوم بإجراء الأبحاث التطبيقية في المجالات التي تطلبها مؤسسات القطاعين العام والخاص والهيئات الحكومية وأجراء دراسات الجدوى وتقييم الأصول وخطوط الإنتاج للمشروعات... إلخ، ويقوم بإعداد تصميمات المعدات والنظم والإشراف على تنفيذها، كما أن المركز يقوم بعقد دورات تدريبية ضمن برامج متكاملة للتعليم المستمر والتدريب على التكنولوجيات المتقدمة.

أما عن مشروع "الطرق المؤدية إلى التعليم العالي" فهو منحة دولية متعاقد عليها بين جامعة القاهرة ومؤسسة فورد؛ منذ سبتمبر ٢٠٠٢ وبشارك في تنفيذه الجامعات المصرية المتعددة ويهدف إلى تنمية المهارات المتعددة للطلاب وحديثي التخرج، ويدير هذا المشروع مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث بكلية الهندسة - جامعة القاهرة.

وسيرا على نهج المركز في نشر العلم والمعرفة للمساهمة في تنمية المجتمع، تقرر إصدار هذه النسخة من المقررات التدريبية والتي تم تأليفها خصيصا من أجل المشروع، بهدف إثراء المكتبات العلمية بمصر.

د. عمرو مصطفى الحلفاوى

مدير مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث

في العلوم الهندسية - كلية الهندسة - جامعة القاهرة

أبريل ٢٠١٣

## تقديم إدارة المشروع

مشروع "الطرق المؤدية إلى التعليم العالي" هو منحة دولية متعاقد عليها بين جامعة القاهرة ومؤسسة فورد؛ ويهدف المشروع إلى رفع مهارات الطلاب والخريجين من الجامعات المصرية في مجالات التفكير والإدارة والعمل الجماعي والاتصال بهدف مساعدتهم على الاندماج السريع في المجتمع وصقل مهاراتهم بما يتناسب مع حاجة البحث العلمي وسوق العمل وريادة الأعمال. ويدير المشروع مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث بكلية الهندسة - جامعة القاهرة، ويشارك في المشروع: جامعات القاهرة، والإسكندرية، وعين شمس، وأسيوط، وطنطا، والمنصورة، والزقازيق، وحلوان، والمنيا، والمنوفية، وقناة السويس، وجنوب الوادي، وبنى سويف، والفيوم، وبنها، وكفر الشيخ، وسوهاج، وبورسعيد، ودمهور، واسوان، والازهر، ودمياط. بالإضافة إلى الجامعة المصرية للتعليم الإلكتروني ومنظمة العمل الدولية والصندوق الاجتماعي للتنمية ومؤسسة فورد.

وفى إطار إعداد وتطوير مقررات تدريبية لتنمية مهارات الخريجين قامت لجنة تسيير المشروع بمرحلته الأولى بتحديد المهارات الأساسية اللازمة لخريج الجامعة لسد الفجوة بين احتياجات البحث العلمى وسوق العمل وبين إمكانيات الطالب عند التخرج. لذا تم التعاقد مع أساتذة متخصصين لإعداد وتدريب مقررات تدريبية تهدف إلى رفع مهارات خريجي الجامعات من خلال برامج تدريبية عدة نذكر منها:

- ١- تنمية مهارات التفكير والإدارة (DTMS)
- ٢- تنمية مهارات ريادة الأعمال (EES)
- ٣- تنمية مهارات اللغة الإنجليزية (DES)
- ٤- تنمية مهارات التدريس لمدرسي الثانوى (ETS)
- ٥- تنمية المهارات القيادية (DLS)
- ٦- تدريب المدربين (TOT)
- ٧- تحسين مهارات العمل (EWS)
- ٨- برامج تدريبية تخصصية (STP)

يعمل مشروع "الطرق المؤدية إلى التعليم العالي" طبقا لنظام جودة شامل، معتمدا على التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتطوير وقياس العائد منه، ويتم تطويره من خلال تقييم كل المشاركين بالنشاط لكل العناصر به، وتأخذ إدارة المشروع كافة الملاحظات فى الاعتبار عند إعادة التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتطوير، ويتم هذا بصورة مستمرة. ولذا وبعد أن قام المشروع بتأليف ونشر ٢٠ كتابا منهم ١٧ باللغة الإنجليزية فى مرحلته الأولى (٢٠٠٢-٢٠٠٥)، قام المشروع فى مرحلته الانتقالية

(٢٠٠٥-٢٠٠٧) ومرحلته الثانية (٢٠٠٧-٢٠١٠) بتأليف ونشر ١٩ كتابا باللغة العربية ويقوم حاليا بنشر كتب جديدة في مرحلته الثالثة (٢٠١٠-٢٠١٣) تلبية لرغبة العديد من المتدربين ومقومي هذه الدورات، وبهدف استمرارية الاستفادة من مخرجات المشروع. وقد تم إدراج بعض المقررات التدريبية بالمشروع ضمن المقررات الدراسية الرسمية التي تدرس بالكليات.

ولقد تم إهداء نسخ كاملة من كافة مطبوعات المشروع في مراحلها المتعددة لمكتبات الجامعات المصرية ومكتبات المهتمين. ومما هو جدير بالذكر أن عملية التطوير مستمرة من حيث الشكل والمضمون لكل مقرر، وكذلك من حيث زيادة عدد المقررات باللغة العربية أو الإنجليزية. ويمكن تحديد المخرجات المقاسة للمشروع خلال العشرة أعوام السابقة وحتى تاريخ نشر هذا الكتاب كالتالي:

- مجمل ما تم تدريبه بالمشروع = ٢٦٠٥٦ متدرب
- مجمل الكتب التي نشرها المشروع = ٤٣ كتاب
- مجمل الكتب التي نشرها المشروع للطلاب المكفوفين = ١٢ كتاب
- مجمل عدد البرامج التدريبية التي يعقدها المشروع = ٢٧ برنامج
- مجمل عدد البرامج التدريبية التي تم اعتمادها دوليا = ١٨ برنامج
- مجمل زوار مواقع المشروع الالكترونية سنويا اكثر من مليون زائر
- عدد مجموعات وصفحات المشروع وخريجيه على الفيسبوك تجاوز ١٧٠
- عدد قنوات المشروع وخريجيه على اليوتيوب تجاوز ٤٠
- مجمل الجامعات والمؤسسات المشاركة في المشروع = ٢٧ جامعة/مؤسسة
- مجمل عدد اعضاء هيئة التدريس والمدربين والخبراء بمصر = ١٠٢٧ مدرب وخبير
- مساحة التغطية الجغرافية للمشروع حوالى ٩٥% من مساحة مصر

وفي الختام نشكر السادة الأساتذة المؤلفين والزملاء الذين ساهموا بجهد دعوب وعمل دائم لا ينقطع حتى ينشر هذا الكتاب ليكون بين أيديكم الآن، ونقدر الجهد المخلص والآراء السديدة لكل أعضاء لجنة تسيير المشروع والإستشاريين.

د. سيد كاسب

مدير المشروع

د. محسن المهدي سعيد

منسق المشروع

## فهرس المحتويات

تصدير  
النتائج التعليمية المستهدفة  
مقدمة

### الفصل الأول: مدخل الى الإرشاد الأكاديمي والمهني

- ٦  
١  
٣  
٧  
٧  
٩  
٩  
١٣  
١٤  
١٥  
١٥  
١٦  
١٧  
١٩  
٢٠  
٢٥  
٢٦  
٣٠
- مقدمة
  - لماذا نتعلم وكيف نتعلم؟
  - طبيعة المرحلة الجامعية ومتطلباتها
  - الإرشاد المهني والأكاديمي
  - التوجيه والإرشاد النفسي " الأكاديمي والمهني "
  - الإرشاد النفسي: مفاهيم ودلالات
  - أولاً: تعريف التوجيه Guidance
  - ثانياً: الإرشاد Counseling
  - ثالثاً: مفهوم الإرشاد الأكاديمي
  - الإرشاد الأكاديمي حول العالم
  - أهداف الإرشاد الأكاديمي
  - مهارات الإرشاد الأكاديمي
  - مهام المرشد الأكاديمي
  - مهارات الحياة الدراسية "الجامعية"

### الفصل الثاني: التوافق النفسي مع المرحلة الجامعية

- ٣١  
٣١  
٣١  
٣٢  
٣٢  
٣٢  
٣٢  
٣٣
- متغيرات التوافق النفسي بالمرحلة الجامعية
  - العلاقة مع الأسرة
  - الاحتياجات الشخصية
  - ضغوط الزملاء
  - المجتمع خارج الجامعة
  - الغربة
  - الإقامة في سكن الجامعة

ز



٣٣	الظروف الاقتصادية والمادية
٣٣	آثار عدم التكيف والتوافق
٣٤	- كيفية التوافق النفسي
٣٤	توثيق العلاقة بالله
٣٤	معرفة طبيعة الانتقال الى بيئة جديدة
٣٤	معرفة الفروقات بين الجامعة وما قبلها
٣٤	البدء بصداقات ومعارف جديدة
٣٥	التفاعل وممارسة النشاط
٣٦	البداية من حيث انتهى الآخرون
٣٦	معرفة الأنظمة والإجراءات
٣٧	طلب المساعدة والبحث عن المعلومات الصحيحة
٣٨	الاعتدال في الرأي والتفكير
٣٩	- التنمية المتكاملة للشخصية

### الفصل الثالث: تنمية الدافعية وتشجيع الذات

٤١	- كيف تشجع نفسك؟
٤١	- فهم المشاعر الذاتية كمدخل للدافعية
٤٣	- مقياسك الشخصي للتحفيز الذاتي
٤٣	- أنواع الدافعية
٤٥	- معوقات الدافعية

### الفصل الرابع: الإرشاد الأكاديمي وقوة التذكر

٤٧	- كيف تذاكر لتتذكر؟
٤٧	- ما المقصود بالذاكرة؟
٤٩	- التذكر ومهاراته
٥٢	- الإستراتيجيات الناجحة لتذكر المادة الدراسية

٥٧  
٥٧  
٥٨  
٦٠  
٦١  
٦٣

- الفصل الخامس: مهارات تحديد الأهداف والأولويات وإدارة الوقت
- تحديد الأهداف والأولويات
  - أنواع الأهداف وخصائصها
  - كيف تضع أهدافك
  - تحديد الأولويات
  - الخطوات الأساسية لإدارة الوقت

٧١  
٧١  
٧١  
٧٢  
٧٤  
٧٥  
٧٥  
٧٦  
٧٨  
٧٨  
٧٩

- الفصل السادس: الاستفادة المثلى من المحاضرة
- إمكانات تحسين الاستفادة من المحاضرات
  - الحصة الدراسية والمحاضرة الجامعية
  - التعرف على أستاذ المادة والتعامل معه
  - أهمية الحضور للمحاضرة
  - بدائل المحاضرات
  - التحضير قبل الذهاب للمحاضرة
  - الاستعداد للمحاضرة والتفاعل معها
  - الانتباه أثناء المحاضرة
  - المشاركة في النقاش أثناء المحاضرة
  - تحسين مهارة طرح الأسئلة في المحاضرة

٨١  
٨١  
٨٢  
٨٣  
٨٧  
٨٧  
٨٧  
٨٧  
٨٩

- الفصل السابع: أفكار إبداعية للتميز في الدراسة الجامعية
- حلول إبداعية
  - أهمية تدوين الملاحظات
  - إستراتيجيات ناجحة لتدوين الملاحظات
  - أساليب ناجحة لتدوين الملاحظات
  - أسلوب التلخيص الموجز للأفكار والمفاهيم الرئيسية (Outlining)
  - أسلوب تدوين الملاحظات بطريقة الأسئلة
  - أسلوب كورنل
  - تكوين المجموعات الطلابية لتدوين الملاحظات

٩١	الفصل الثامن: مهارات الإصغاء الفعال في الدراسة الجامعية
٩١	- الإصغاء الفعال والعوامل التي تؤثر عليه
٩٤	- العادات الفعالة لحسن الإصغاء
٩٤	- العادات المعوقة عن حسن الإصغاء

٩٥	الفصل التاسع: مهارات القراءة الفعالة
٩٥	- إستراتيجيات لتطوير مهارة قراءة الكتب الجامعية
٩٥	التهيئة للقراءة
٩٨	تحسين المقدرة على الاستيعاب
١٠٠	- القراءة الفعالة
١٠١	- الخرائط الذهنية وقراءة الكتب الجامعية
١٠٢	- كيف تحصل على المعلومات من الكتب الدراسية
١٠٢	- القراءة السريعة
١٠٤	القراءة بطريقة الاستخلاص والمسح
١٠٥	القراءة والتفكير النقدي
١٠٩	كيف تقرأ لتفهم؟
١١١	تشتت الذهن والتغلب عليه

١١٥	الفصل العاشر: التقييم الذاتي وقلق الاختبارات
١١٥	- تقييم الأداء ومحاسبة النفس
١١٥	- قلق الاختبارات والتعامل الإيجابي معه
١١٦	- أعراض القلق النفسية والجسمية
١١٦	- التغلب على قلق الاختبارات والاستفادة منه
١١٧	- الحل الأمثل للامتحان والتفوق في الاختبارات
١١٨	- التعرف على الاختبارات وأنواعها
١١٨	كيف تنتظر إلي الاختبارات؟
١١٩	إرشادات الاستعداد للاختبارات
١٢١	إرشادات أثناء الاختبارات
١٢٢	إرشادات بعد الاختبار
١٢٣	- طريقك إلى تعلم أكثر فعالية

١٢٣	- إعداد نفسك للنجاح
١٢٤	- التحضير الطارئ للامتحان
١٢٤	- كيف تتعامل مع الإجهاد
١٢٧	<b>الفصل الحادي عشر: سيكولوجية الطموح: النجاح والتفوق</b>
١٣٠	- نصائح مفاتيحية للنجاح
١٣٢	- كيف تبني النجاح
١٣٣	- سر النجاح في تحقيق الأهداف
١٣٦	- اللحظات الحرجة للوصول الى النجاح
١٣٩	<b>الفصل الثاني عشر: الإرشاد المهني لطلاب الجامعة</b>
١٣٩	- مفهوم التوجيه والإرشاد المهني
١٤٠	- أهداف الإرشاد المهني
١٤٠	- أهم خدمات التوجيه والإرشاد المهني
١٤١	- دور المرشد المهني
١٤٢	- نحو اختيار مهنة المستقبل
١٤٤	- نماذج الشخصية وفق المهنة المناسبة
١٥٢	- امتحن ميولك، لتعرف مهنتك
١٥٧	- كيف تختار تخصصك في الجامعة وفق مهنتك
١٦٠	العوامل المؤثرة في اختيار التخصص والمهنة
١٦١	خطوات اختيار التخصص وفق مهنتك
١٦٣	- الصحة النفسية للطلاب الجامعي
١٦٤	القلق والتوتر
١٦٦	رهاب الامتحانات
١٧٠	العقد النفسية
١٧٢	- ميثاق أخلاقيات الإرشاد النفسي الأكاديمي والمهني
١٧٩	<b>المراجع</b>
١٨٣	<b>الملاحق</b>

الدلالات والمعاني

﴿إني رأيت: أنه لا يكتب إنسان كتابا في يومه، إلا قال في غده:

لو غير هذا لكان أحسن، ولو زيد كذا لكان يستحسن، ولو قدم

هذا لكان أفضل، أو ترك هذا لكان أجمل، وهذا من أعظم العبر،

وهو دليل على استيلاء النقص على جملة البشر﴾

العماد الأصفهاني

- استعن بالله وتذكر أن العلم عبادة
- ادرس بذكاء وأنت تبذل جهدك
- أيقظ العبقرى الكامن بداخلك
- تعلم لم وكيف تتعلم

خالص الشكر وعظيم التقدير الى ادارة مشروع الطرق المؤدية الى التعليم العالي، والى الأستاذ الدكتور سيد أحمد كاسب والذى لا يألو جهدا فى تقديم ما يفيد أبنائنا الطلاب، والذى يشجع دوما على التطوير والتحسين، والى أ.د. كامل على عمران لاطلاعه وتحكيمه للكتاب، والى أ.د. منال أحمد عبدالخالق على مراجعتها التطوعية وتدقيقها وكتابة مقدمة وافية للكتاب، والى الزميل الكريم حازم شوقي لمراجعته اللغوية الدقيقة، والى كل الأساتذة المؤلفين أصحاب الكتب والدراسات السابقة التى أفادت ودعمت فكرة الكتاب والله ندعوا أن يكونوا شركاء فى الأجر لعظيم جهدهم العلمى والفكرى.

واليكم أعزائى القراء نهدي هذا الكتاب،،،



كتاب مرجعي لطلاب التعليم العالي بمصر والوطن العربي عن مهارات الدراسة الجامعية، كتاب توضيحي لكل من يرغب في دراسة أكاديمية ومهنية جادة وناجحة مجملًا، وللحياة الجامعية ومستلزماتها من مهارات واستعدادات وتميز من كافة الجوانب النفسية والاجتماعية والعقلية والدراسية.

- الهدف من الكتاب:



يهدف هذا الكتاب إلى:  
تقديم دليل ذاتي لكل طالب جامعي ليأخذ بيده إلى التميز والنجاح.  
مساعدة الطالب الجامعي على تقبل ذاته ودراسته.  
تفهم الطالب طبيعة مرحلة الدراسة الجامعية.  
توجيه الطالب الجامعي توجيهًا إيجابيًا نحو التميز في دراسته.  
تعليم الطالب مهارات الإدارة للوقت وتحديد الأهداف والتخطيط الفعال للموارد المتاحة  
كل ذلك من أجل الوصول إلى التنمية المتكاملة لشخصية الطالب الجامعي.



إن هذا الكتاب لم يعد للقراءة والاطلاع وزيادة المعرفة فقط؛ ولكنه يهدف إلى ممارسة المهارات الدراسية التي يشملها، وتطبيق الوسائل العلمية التي تبنى عليها. وحتى يتحقق هذا الهدف يجدر بك أيها القارئ الكريم القيام بما يأتي:

- ١- الاهتمام بموضوع الكتاب، والشعور بأهمية تعلم المهارات واكتسابها، وأنها ضرورية لتنمية القدرات وتحسين الأداء، والعزم على القيام بذلك، فبدون هذه القناعة ستبقى مادة هذا الكتاب عبئاً، وقد لا يمكنك الاستفادة منها.
  - ٢- القراءة المتعمقة لمحتويات الفصول، وفهم المادة العلمية فيها، والمشاركة في مناقشتها مع أستاذك وزملائك؛ لأنها تمثل الأساس النظري لتعلم هذه المهارات.
  - ٣- القيام بالتدريبات التي شملها هذا الكتاب حيث إنها صممت لتقييم وضعك الحالي، وقياس مدى معرفتك وممارستك للمهارات، ومدى حاجتك لتطورها.
  - ٤- الممارسة الفعلية للمهارات التي ستتعلمها والعمل على تطبيقها في مهامك اليومية بعد معرفة الوسائل المثلى لها.
  - ٥- التقييم الذاتي المستمر لمدى استفادتك من تطبيق المهارات، والتعرف على أثرها الفعلي في أدائك وإنجازتك، وتعزيز قدراتك فيها إذا شعرت بنقص في فاعلية ممارستك لها.
  - ٦- مكافأة النفس كلما حققت إنجازاً له علاقة بممارستك لهذه المهارات، أو نجوت من عادة خاطئة أسهمت المهارات في تخلصك منها.
- وقبل كل هذا، لا تنس الاستعانة بالله والتوكل عليه، وبذل الجهد للاستفادة من هذا الكتاب بما يحقق طموحك وأهدافك.

وفي سبيل تحقيق ذلك عزيزي القارئ:

- اسأل نفسك باستمرار: ماذا أريد أن أعرف؟ وماذا يريد المؤلف أن يقول؟
- اقرأ قراءة جيدة فاهمة ناقدة، وسوف تلاحظ ذكر كثير من المراجع في مواضع كثيرة من الكتاب وذلك من باب إعطاء كل ذي حق حقه. ولك أن تتجاوز عنها، وعلى المتخصص الاهتمام بها للتوسع في الاستزادة.
- بلور في النهاية ما قرأت وكل ما فهمت وحدد فائدته التطبيقية.
- راجع ما قرأت كوحدة متكاملة، انظر مرة أخرى في العناوين الرئيسية والعناوين الفرعية والأفكار الرئيسية في كل فقرة.
- طبق ما تعلمته واجعله واقعا ملموسا له معنى في الحياة العملية والعلمية.
- هبئ نفسك للانقطاع للدراسة دون شواغل (أغلق جوالك وامتنع عن الرد على هاتف المنزل، ونبه أفراد أسرته أنك لا تريد أي إزعاج لمدة ساعتين على الأقل).
- ابدأ بالقراءة وابدل جهدا في فهم ما تقرأ، وكلما تبلور فهم لديك دون ما فهمت في بطاقة خارجية أو دفتر محاضراتك. لا تتقطع عن الدراسة وحاول أن تربط في ذهنك بين كل ما تقرأ. إذا لم تفهم جزئية معينة أو وجدت فجوات في المادة المقروءة أو تناقضات بين المعلومات، دون ملاحظات بذلك وأعد الاطلاع أو المناقشة مع المتخصصين أو تواصل مع المؤلف.
- بعد أن تنتهي من الفصل استرح برهة من الزمن (١٠ دقائق مثلا) بالطريقة التي ترتاح لها (استرخ بطريقة مريحة أو استلق على ظهرك أو مارس رياضة خفيفة أو امش في ردهات المنزل أو بين الغرف).
- عد إلى ما كتبت واقراه. هل تفهم ما كتبت؟ رائع. هل تستطيع أن تلقي محاضرة بما توافر لك من فهم؟ هل الأفكار مترابطة؟ هل الصورة واضحة؟ هل لديك القدرة على الإجابة عن أسئلة زملائك؟ غاية في الروعة.



## النتائج التعليمية المستهدفة

بعد قراءة هذه المادة العلمية وحضور هذا المقرر واستيعاب محتوياته سوف تكون قادرا على:

- تحديد الفروق بين الدراسة الجامعية وما قبلها من الدراسة قبل الجامعية
- تحديد متطلبات الدراسة الجامعية
- التمكن من مهارات النجاح بالدراسة الجامعية
- التخطيط وتحديد الأولويات
- الاستفادة القصوى من مهارات التفكير
- اكتساب مهارات المذاكرة والقراءة العلمية
- اكتساب مهارات الحوار والمناقشة العلمية
- القدرة على النقد والتفكير التحليلي والتفكير الابداعي
- تكوين صداقات وعلاقات اجتماعية إيجابية
- التمكن من أخلاقيات وآداب وقيم المرحلة الجامعية
- التمكن من مهارات الدافعية والتشجيع الذاتي
- التنمية المتكاملة للشخصية
- فهم المشاعر الذاتية والتجاوب مع مشاعر الآخرين " مهارات الذكاء الوجداني"
- القدرة على إدارة الوقت
- القدرة على التعامل الأمثل مع قلق الامتحانات

## مقدمة الكتاب

تشهد مصر والعالم العربي نظرة مستقبلية للخدمات الوقائية ومجهودات إرشادية وتربوية تستهدف توجيه أبنائنا الطلاب لكي يصبحوا طاقة منتجة وفعالة، الأمر الذي يعنى بارقة أمل تأخذ بيدهم إلى تعليم جامعي قادر على صقل وتأهيل الأفراد لشغل المناصب المهنية بعد التخرج، وإذا كانت العملية التعليمية المهنية هي الهدف الأبرز للجامعات فإن البحث والتقصي عن حلول عملية لمشكلات المجتمع يمثل الهدف الأساسي لكافة مؤسسات التعليم والجامعات، ومع الزيادة المتتالية في أعداد طلاب الجامعة تزداد أهمية التركيز على التخصصات الجامعية التعليمية والمهنية المتوفرة، وعلى التخطيط العلمي لتوزيع الطلاب على هذه التخصصات وفق أسس سليمة، وقد تنبتهت أغلب المؤسسات التعليمية والمدارس والجامعات والشركات والمؤسسات وجميع المنظمات العامة والخاصة إلى أهمية برامج الإرشاد المهني، وازدادت أهمية برامج التدريب وورش العمل التي تستهدف تنمية قدرات ومهارات الأفراد.

والنمو المهني حالة نمائية مستمرة مدى الحياة يبدأ التهيؤ له في مرحلة المراهقة - وربما قبلها بقليل - ولا ينتهي بالدخول إلى عالم العمل، وتشمل مجموعة من الأنشطة والممارسات وصولاً إلى النضج المهني الذي يتمثل في مستوى يحرزها الفرد على متصل النمو المهني بدءاً من الاستكشاف إلى مرحلة اتخاذ قرار مهني، وتتحدد من خلال ما يملك الفرد من معلومات تلزم الاختيار الواقعي بين بدائل مطروحة وفرص متاحة وتطلعات مستقبلية ولا يكون ذلك إلا من خلال الإرشاد المهني كعملية منظمة تستهدف مساعدة الطالب في اختيار المستقبل المهني الملائم لاستعداداته وقدراته ومواهبه، وذلك من خلال التعريف بالمستقبل المهني لكل تخصص من التخصصات الدراسية، وتوفير المعلومات عن مجالات وفرص العمل المتاحة لاختيار أكثرها مناسبة له، والمتطلبات المستقبلية لسوق العمل، والمشاركة مع جهات العمل للالتحاق بهذه السوق من خلال التدريب الميداني للتعرف على ظروف وشروط كل مجال من مجالات العمل وتنمية القدرة على التوافق مع بيئة العمل ومع الزملاء.

ولأن الالتحاق بأحد مجالات العمل مؤشر دال على الدخول إلى عالم الرشد فإن مكانة العمل وقيمه السيكولوجية في تحديد هوية الراشد وبلوغه الاستقلال النفسي والمادي ذات أهمية كبيرة، وكذا تحقيقه لجودة الحياة والإنجاز وصولاً إلى مواقع قيادية، ولقد أسهمت نظريات أخرى عديدة في النمو المهني والاختيار المهني في تطور حركة التوجيه والإرشاد المهني، ومنها نظريات آن روي التي ترتبط بهرم الحاجات عند ماسلو، وتايدمان، وبلو وآخرون، وغيرها، إذ ألفت الضوء على مراحل النمو المهني ومهام كل مرحلة، وخصائص الشخصية المرتبطة بالاختيار المهني، وآليات صنع القرار المهني وغيرها من قضايا الإرشاد المهني، وعكست إلى جانب إسهامات أخرى عديدة وجهة نظر بنائية تركز على التركيب الاجتماعي أو ما يسمى بالحتمية الاجتماعية.

وقد بزغت حركة التوجيه والإرشاد المهني نتيجة لما أحدثته الثورة الصناعية من تغيرات جذرية أدت إلى توجيه اهتمام العلماء إلى دراسة السلوك الإنساني في ساعات العمل وإلى دراسة الفروق الفردية، وتوالت جهود فرانسيس جالتون ببريطانيا بنشره كتابين عن القدرات الإنسانية (١٨٧٤)، وفوندت الذي أسس أول معمل لعلم النفس بألمانيا لدراسة السلوك الإنساني (١٨٧٩)، وما نشره بينيه من مقالات عن

قياس القدرات والذكاء (١٨٩٦)، وجميع هذه الجهود أكدت على وجوب دراسة اهتمامات الفرد وتحليل ميوله لتوجيهه وإرشاده إلى ممارسة العمل المناسب له.

وفي بداية القرن التاسع عشر تحدث بارسونز عن خطة منظمة للتوجيه المهني في إطار دعونه إلى الإصلاح الإجتماعي والمساواة بين الأفراد، ونشر كتابه الشهير اختيار مهنة *Choosing a Vocation* وفيه حدد ثلاث خطوات لمساعدة الفرد على اختيار مهنة: أن يعرف الفرد استعداداته وقدراته وميوله ومصادر قوته، أن يعرف متطلبات وشروط النجاح في المهن المختلفة، ومن ثم يأتي اتخاذ قرار يعتمد على المطابقة بين المعلومات المتاحة في الخطوتين السابقتين.

وخلال منتصف القرن الماضي تم إنشاء العديد من مراكز التوجيه والإرشاد المهني في رحاب الكليات والجامعات، والتي كانت تطبق اختبارات مختلفة للتنبؤ بقدرة الفرد على النجاح في الدراسة الجامعية ومساعدته على اختيار تخصص دراسي ومهنة مستقبلية، ووسعت حركة التوجيه والإرشاد المهني دورها ومنظورها بالتركيز على الجوانب الإنسانية وذلك لجعل عمل الفرد أو مهنته طريقاً لتحقيق معنى حياته وتحقيق ذاته، وتمازعت حركة الإرشاد الأكاديمي المهني في بداية التسعينات عندما بدأت التربية المهنية بما اشتملت عليه من برامج في التربية المهنية *Career Education* تركز على الوعي المهني واستكشاف المهن وتنمية مهارات اتخاذ القرار المهني والاستعداد للمهنة، كما أصبح العمل بمجال الإرشاد المهني مهنة تتطلب شروطاً ويستلزم الحصول على رخصة مزاولة، وكان للتقدم التكنولوجي الهائل وبرامج الكمبيوتر أثر كبير في تنظيم المعلومات المهنية وتوفيرها وتيسير الحصول عليها، وفي تصحيح الاختبارات والمقاييس وكان لذلك أثره الكبير في تطور هائل في مجال التوجيه والإرشاد المهني الذي أصبحت برامجه فرصة لتحقيق النمو المهني الشخصي والعملية تدعمها خبرات التخطيط والتوجيه، واستثماراً بشرياً يوظف أنظمة المعلومات ووسائل التكنولوجيا الحديثة والمتطورة في توجيه الأفراد إلى أفضل السبل للارتقاء بتطلعاتهم المهنية، وذلك من خلال عديد من المهارات والكفايات التي يتم اكتسابها بدءاً من المهارات الأولية الأساسية إلى سياسات العمل وممارساته، وصولاً إلى كفايات الحوار والتواصل، وفق ما لديه من إمكانات وقدرات ونقاط قوة وتميز، على أن تكون هناك في كل خطوة تغذية راجعة شاملة.

ومن المؤكد أن الحاجة إلى التوجيه والإرشاد المهني في جميع المستويات والمراحل التعليمية حاجة ماسة، ففي المدرسة الابتدائية تستهدف برامج الإرشاد المهني زيادة وعي الطلاب بالأدوار المهنية المختلفة، وبأهمية قيمة العمل والسلوك الإجتماعي والسلوك المسئول، وفي المرحلة المتوسطة تركز برامج الإرشاد المهني على تنمية مهارات اتخاذ القرار المهني في نفس الوقت الذي تتم فيه توسعة مدارك الطلاب عن عالم العمل والمهن المختلفة، أما في المرحلة الثانوية فتستمر جهود الإرشاد النفسي في تعريف الطلاب بالبدائل والاختيارات والتفضيلات المهنية استعداداً للتخصص العلمي الجامعي أو للدخول إلى عالم العمل، وترسخ برامج الإرشاد المهني بالمرحلة الجامعية اختيارات الطلاب المهنية وتعمل على تطوير مهارات مهنية متخصصة وعلى إعادة تقييم الميول والاستعدادات للدخول إلى مجال مهني محدد،

كما أنه لا يستغنى الكبار والراشدون عن الحاجة إلى برامج للإرشاد المهني إما لتغيير مهنتهم أو للبحث عن فرصة أخرى إشباعا لحاجات شخصية أو بحثا عن التقدم المهني أو لغيرها من الأسباب.

في ضوء ما سبق يأتي الكتاب الذي بين أيدينا دالة تطويرية على الوعي المتنامي بأهمية الأخذ بيد أبنائنا الطلاب على أبواب الحياة الجامعية، ويقدم دليلا نحو دراسة علمية جامعية متميزة يتبناه مشروع الطرق المؤدية إلى التعليم العالي ويقدم في الفصل الأول منه مدخلا إلى الإرشاد الأكاديمي والمهني شارحا لطبيعة المرحلة الجامعية ومتطلباتها وتعريفها بالتوجيه والإرشاد وما يلزم المرشد الأكاديمي من مهارات وما يقوم به من مهام وصولا إلى الفصل الثاني الذي يستهدف شرح متغيرات التوافق النفسي بمرحلة الدراسة الجامعية تحقيقا للتنمية المتكاملة لجميع جوانب الشخصية الانسانية ويدلنا الفصل الثالث على كيفية تنمية الدافعية والتحفيز الذاتي بأنواعه وطرق التغلب على معوقاته، ويبين الفصل الرابع المقصود بالذاكرة والاستراتيجيات الناجحة لتذكر المادة الدراسية، كما يقف الفصل الخامس على مهارات تحديد الأهداف والأولويات وإدارة الوقت والخطوات الأساسية لتحقيق ذلك، كما يقدم الفصل السادس خطة تحقيق الاستفادة القصوى من المحاضرة، أما الفصل السابع فيهدى أبنائنا الطلاب أفكارا إبداعية للتميز في الدراسة الجامعية وحلولا إبداعية لتلخيص الأفكار وتدوين الملاحظات، ويعرض الفصل الثامن لمفهوم الإصغاء الفعال ومهاراته في الدراسة الجامعية والعوامل المؤثرة على حسن الإصغاء، ويشرح الفصل التاسع مفهوم القراءة الفعالة ومهاراتها واستراتيجيات تطويرها وكيفية تحصيل المعلومات من الكتب الدراسية وطرق التخلص من تشتت الذهن، ويبين الفصل العاشر المقصود بقلق الاختبارات وطرق التغلب عليه مع توضيح لأنواع الاختبارات وإرشادات الاستعداد لها وكيفية التعامل مع الإجهاد المصاحب لها، ويقدم الفصل الحادي عشر لسيكولوجية الطموح والتفوق والنصائح المفتاحية لتحقيق النجاح والتفوق، وتنتهي فصول الكتاب بالفصل الثاني عشر الذي يعرض لمفهوم الإرشاد المهني وأهدافه وخدماته وأهميته في اختيار مهنة المستقبل، كما يشرح للطالب كيفية اختيار التخصص الجامعي وفق أسس علمية.

ويختم الكتاب عرضه بتقديم ميثاق أخلاقيات الإرشاد النفسي والأكاديمي والمهني ويبلور دور مشروع الطرق المؤدية إلى التعليم العالي في رعاية طلاب الجامعة من خلال ما يقدمه الكتاب من تسليط للضوء على التوجيه والإرشاد كعملية تحفيز للفرد لاستخدام ما يملك من إمكانيات وقدرات لفهم ذاته ومعرفة ميوله واستعداداته وحل مشكلاته وتحقيق التوافق في المجالات الشخصية والتربوية والمهنية، ولا يتحقق التوافق النفسي والتربوي والمهني إلا بتحقيق أهداف محددة ومن أهمها: تنمية الشعور بالمسئولية وتعزيز القيم الروحية والسلوكية، اختيار التخصص الدراسي المناسب لميول الفرد وفق احتياجات سوق العمل وتنمية مواهب الفرد إزاء ممارسة مهنية محددة، تنمية قيم العمل المتمثلة في سلوكيات التعاون والمبادرة وتحمل المسئولية وبذل الجهد وتقدير واحترام الوقت والانضباط في العمل، واعتبارها جميعا قيما كبرى وأساسية في دورة الانتاج بأسواق العمل.

ولضمان تقديم خدمة التوجيه والإرشاد المهني بأفضل صورة ينبغي التركيز على تهيئة الطلاب للانخراط في سوق العمل وذلك من خلال تقديم المعلومات اللازمة عن فرص استكمال الدراسة محليا وخارجيا، وفرص العمل بالقطاعات المختلفة بالبلاد، وطرائق الاتصال بها، واكسابهم مهارة البحث عن عمل، وكيفية كتابة طلب وظيفة، وتقديم إرشادات عن الضوابط التي يجب مراعاتها خلال مقابلات

الاختيار للاكتحاق بمهنة ماء، ولا تنتهي خدمات التوجيه والإرشاد المهني بالتحاق الطلاب بسوق العمل / لا غنى لهؤلاء الأفراد وقد أصبحوا عاملين عن قاعدة بيانات توطن العلاقة بينهم وبين المؤسسات والشركات والجهات التي يعملون بها.

لقد خلق الله سبحانه وتعالى البشر بمهارات ورغبات وميول مختلفة لحكمة يعلمها جل جلاله وتراها تتجسد في تنوع الأعمال والمهن والتخصصات، ففي المجتمع الواحد نرى الطبيب والمعلم والمهندس والمحامي والمدرس والموسيقي والرسام والبائع والسائق والعامل..... إلخ من مهنة ووظائف لا يمكن استنكر حال المجتمعات لو لم تكن على هذا النحو من التنوع الذي يشبع بل ويلبي متطلبات الحياة الإنسانية بحيث لا يتكدس الأفراد في مجال واحد ويعانون في ذات الوقت نقصا أو حتى لندرة في مجال آخر، والله سبحانه وتعالى يأمرنا أن نسعى ونكد ونجتهد متوكلين عليه فهو سبحانه وتعالى حسنا بعباده الوكيل، تقول الآية القرآنية الكريمة: بسم الله الرحمن الرحيم "..... ومن يتق الله يجعل له مخرجه ويرزقه من حيث لا يحتسب ومن يتوكل على الله فهو حسبه إن الله بالغ أمره قد جعل الله لكل شيء قدرا \* صدق الله العظيم. (سورة الطلاق، الآية ٢، ٣)

وتبين لنا نتائج الدراسات الطبية والنفسية والتربوية أنه من الأهمية بمكان اكتشاف ميول ورغبات الأفراد وامكانياتهم وقدراتهم على أن يكون ذلك في وقت مبكر ما أمكن ذلك (المدرسة الابتدائية مثلا)، ثم توجيههم إلى مسار تخصصي مهني ملائم لهذه الميول والإمكانات من غير أن يتشبث واحد بمجال يصعب عليه اجتيازه ومن غير أن يتمسك آخر بمجال ينتهي به إلى مشكلة نفسية أو حتى اضطراب عصبي، فالرياضيات والعلوم واللغات والآداب والفنون وحتى مجالات العمل الميكانيكي والتكنولوجي وغيرها مجالات تخصص وعمل وانتاج لا حصر لها، وعلى كل فرد أن يجد مكانه الملائم فيها، وعندما يتخذ الفرد قرار الاختيار فإن عليه أن يبدأ في إثراء وتنمية معارفه ومعلوماته من خلال تدريبات وخبرات نظرية وعملية، فتطلعات الفرد هي التي تنتقله إلى أرض الواقع وان لم تفعل فهي أوهام، ويمكن أن يكون الفرد في تطلعاته تلك باحثا متحريرا، واقعيا عمليا، تقليديا محافظا، ويمكن أن يكون مبتكرا مقداما، منطعا وشغوقا.

والله ندعو أن يكون في هذا المؤلف الفائدة لطلابنا تحقيقا لصالح العلم والعلماء،

أ. د/ منال عبد الخالق جاب الله  
أستاذ ورئيس قسم الصحة النفسية،  
كلية التربية، جامعة بنها

٢٠١٣

## الفصل الأول

### مدخل الى الإرشاد الأكاديمي والمهني

#### مقدمة

عرف المسلمون فكرة توجيه الطلاب إلى الدراسة؛ وفق قدراتهم وميولهم واستعداداتهم منذ زمن طويل، وكانوا يطبقونها عمليا في مراعاة للفروق الفردية، والقدرات التي تميز كل طالب. ويوجهونه نحو التخصص العلمي ونحو المهنة التي يبرع فيها وتتوافق وامكاناته.

وتعد مرحلة الدراسة الجامعية من أكثر مراحل الحياة أهمية؛ لما لها من دور رئيس في صقل شخصية الطالب وتحديد مستقبله المهني، بالإضافة إلى تزويدها إياه بكم كبير من المهارات العلمية والعملية والشخصية حيث تترك أثرا كبيرا لعقود قادمة. ولعل أفضل دليل على ذلك هو المشاعر التي يعرب عنها كل من أنهى المرحلة الجامعية والذكريات الكثيرة عن تلك المرحلة حتى بعد مضي عشرات السنين على التخرج في الجامعة. وفي الواقع إن مرحلة الدراسة الجامعية بالنسبة للكثيرين خليط عجيب من النجاح والفشل، ومن التحديات والإنجازات، وخليط من الإجهاد والنشاط، ومن المتعة والضجر. بالإضافة إلى قدر كبير من الشعور بأن تلك المرحلة هي مرحلة للاستكشاف والتعلم والبحث عن الذات.

كان الإنسان قديما يتعلم مهنته بالمحاكاة والتقليد والاحتكاك المباشر بغيره من أقاربه وأفراد أسرته فيتعلم مهنته، إضافة إلى أن التركيب المهني كان من البساطة والعمومية، بحيث لا يتطلب تخصصا أو إعدادا علميا أو توجيهها مهنيا دقيقا. ولكن الأمر يختلف في عالم اليوم الذي يعتمد على المعرفة وإنتاجها، والعلم والتقنية والمهارات البالغة التعقيد والتداخل. ومن هنا تأتي أهمية الإرشاد والتوجيه المهني، والدور الذي يمكن أن يقوم به لخدمة الفرد والمجتمع ومساعدته - أي الفرد - لاكتشاف ميوله ومواهبه واستعداداته وقدراته وكيفية توظيفها في عالم العمل والشغل والاقتصاد.

وتحتاج الدراسة الجامعية إلى توافر العديد من متطلبات النجاح، فالتحديات كثيرة، وتبدو في بعض الأحيان مستحيلة. ومن الممكن تشبيه تجربة الدراسة الجامعية بالسفر في طريق جبلي متعرج نحو القمة، فالطريق إلى الأعلى يبدو طويلا ومتعرجا. وعلى الرغم من أن الوصول إلى هذه القمة هو الهدف، إلا أنها لا تبدو واضحة للعيان في كثير من الأحيان، كما أن مراحل الطريق تتراوح من المنبسطة السهلة إلى تلك التي تتطلب كثيرا من الجهد والعزم. وتتخلل تلك الرحلة بعض الفترات التي يشعر الشخص خلالها بأنه سيفقد السيطرة وربما على وشك السقوط في الهاوية، أو حتى إنه يتراجع إلى الخلف. وبلا شك فنتائج هذه الرحلة والمشاهد المتعلقة بها تختلف من شخص إلى آخر حسب امتلاكه المهارات اللازمة لتخطي تلك العقبات فيها.

لقد من الله تعالى على الإنسان بقدرة وإرادة تعينه في سعيه الدؤوب لتحقيق طموحاته وإنجاز آماله، غير أن الحياة لا تخلو من صعاب وتحديات، لذا كان لزاما على الإنسان أن يفهم الحياة من حوله، وأن يتعرف على التحديات الذاتية لنفسه، والخارجية التي تواجهه كي يسعد في بناء ذاته وعمارة حياته

# مشروع الطرق المؤدية إلى التعليم العالي

## الجامعات المشاركة بالمشروع

- جامعات: القاهرة، وعين شمس، وأسيوط وحلوان، والمنيا، وجنوب الوادي، والفيوم، وبني سويف، وبنها، وسوهاج.
- جامعات: الإسكندرية، وطنطا، والمنصورة، والزقازيق، والمنوفية، وقناة السويس، وكفر الشيخ، وبورسعيد، ودمنهور، وأسوان، والأزهر، ودمياط.
- ويدير المشروع مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث - كلية الهندسة - جامعة القاهرة.

## الكتب الانجليزية

- 1- Planning and Controlling.
- 2- Systems and Creative Thinking.
- 3- Research Methods and Writing Research Proposals.
- 4- Statistical Data Analysis.
- 5- Teams and Work Groups.
- 6- Risk Assessment and Risk Management.
- 7- Communication Skills.
- 8- Negotiation Skills.
- 9- Analytical Thinking.
- 10- Problem Solving and Decision Making.
- 11- Stress Management.
- 12- Accounting for Management and Decision Making.
- 13- Basics of Managerial Economics.
- 14- Economic Feasibility Studies.
- 15- Health, Safety and Environment.
- 16- Wellness Guidelines: Healthful Life.
- 17- General Lectures Directory.

موقع المشروع على شبكة الإنترنت

[www.pathways.cu.edu.eg](http://www.pathways.cu.edu.eg)

## رسالة المشروع

رفع مهارات الطلاب والخريجين من الجامعات المصرية في مجالات التفكير والإدارة والعمل الجماعي والاتصال بهدف مساعدتهم على الاندماج السريع في المجتمع وصقل مهاراتهم بما يتناسب مع حاجة البحث العلمي وسوق العمل وريادة الأعمال.

## مطبوعات البرامج التدريبية الكتب العربية

- ١- المحاجة: طرق قياسها وأساليب تنميتها.
- ٢- القواعد اللغوية الأساسية للكتابة العلمية.
- ٣- دليل مشروعات التخرج من برنامج "تنمية مهارات البحث العلمي".
- ٤- التخطيط والرقابة.
- ٥- التفكير النمطي والإبداعي.
- ٦- مناهج البحث وكتابة المشروع المقترح للبحث.
- ٧- التحليل الإحصائي للبيانات.
- ٨- تكوين الفرق والعمل الجماعي.
- ٩- تقييم وإدارة المخاطر.
- ١٠- مهارات الاتصال.
- ١١- مهارات التفاوض.
- ١٢- التفكير التحليلي: القدرة والمهارة والأسلوب.
- ١٣- حل المشاكل وصنع القرار.
- ١٤- إدارة الضغوط.
- ١٥- المحاسبة للإدارة وصنع القرار.
- ١٦- أساسيات الاقتصاد الإداري.
- ١٧- دراسات الجدوى الاقتصادية.
- ١٨- البيئة والتنمية المستدامة: الإطار المعرفي والتقييم المحاسبي.
- ١٩- إرشادات الصحة العامة: من أجل حياة صحية.
- ٢٠- المشروعات الصغيرة: الفرص والتحديات.
- ٢١- أضواء حول الموضوعات المعاصرة.
- ٢٢- شعراء الطرق ... ديواننا.
- ٢٣- بناء العقلية البحثية: لماذا، وماذا، وكيف نبني؟
- ٢٤- شعراء الطرق ... ابداعنا.
- ٢٥- سيكولوجية الإرشاد الأكاديمي والمهني: نحو مستقبل متميز.
- ٢٦- كتابة التقارير الفنية.

الناشر: مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث - كلية الهندسة - جامعة القاهرة.

ت. ٣٥٧١٦٦٢٠ (+٢٠٢)، ٣٥٦٧٨٢١٦ (+٢٠٢) فاكس، ٣٥٧٠٣٦٢٠ (+٢٠٢)

الموقع على شبكة الإنترنت، [www.capsu.eng.cu.edu.eg](http://www.capsu.eng.cu.edu.eg)